MALI

QUELLES PERSPECTIVES VERS LA SORTIE DE CRISES

INTRODUCTION

- La Crise malienne est multidimensionnelle: sécuritaire, institutionnelle et sociale
- Ces trois dimensions renvoient à l'Etat dans ses différentes caractéristiques et font de la crise d'abord une crise étatique
- Les solutions doivent tenir compte de cela et placer de ce fait l'Etat au cœur des pistes à explorer

Introduction

- On ne peut évoquer l'Etat sans privilégier la gouvernance qui est fortement défaillante dans nos pays
- Les perspectives de sortie de crise auront de ce fait quelques aspects
  - Dialogue social pour sceller la réconciliation
  - Ordre politique à rénover pour entamer la refondation
  - Reformes étatiques à engager pour créer les conditions d'une renaissance

I DIALOGUE SOCIAL

- Ce Dialogue doit être différent de ce qui a été fait par le passé pour mettre fin aux rebellions: plus de tète à tète entre l'Etat et un groupe armé mais une discussion inclusive entre les communautés sous l'égide des autorités nationales et en présence de la communauté internationale
- Ce dialogue doit se faire en respect de l'intégrité nationale, de la laïcité de la république, de la nécessité de la justice et du respect des principes républicains (égalité des citoyens, sécurité pour tous, équité face aux services publics…)
- Tout citoyen qui respecte ces principes et qui l'indique clairement doit pouvoir y participer

I Dialogue social

- Le dialogue doit être mené par étape: région de Kidal épicentre de toutes les crises, Nord du Mali aux particularités prononcées et ensemble du pays
- Les thèmes à discuter, les acteurs, les résolutions et le mode de gestion varieront en fonction des niveaux de discussion
- Le dialogue doit inclure les leaders traditionnels, les responsables de communauté et toutes les légitimités identifiées

II Ordre politique à rénover

- En vue des élections prochaines une coalition de partis et d'hommes dotée de vision vers la refondation de l'Etat
- Cette coalition jettera les bases d'une recomposition politique avec une majorité nette et lisible et une opposition claire, protégée et faisant son travail
- La rénovation de l'ordre politique doit se traduire par une recomposition des partis vers des pôles, regroupement et grands partis qui stabiliseront la democratie

II Ordre politique à rénover

- Les partis politiques refondés sont à soutenir pour les ancrer dans l'électorat et doivent jouer un rôle d'encadrement et de promotion de la citoyenneté
- Les micros partis mercantilistes sont à écarter du jeu politique qui est à professionnaliser
- Le Mali doit ainsi tendre sur 5 ans vers un échiquier politique stable et fertile, engagé dans le débat permanent, animé et vivant, fortement ancré dans la population et dont le vivier sera un corps social où la citoyenneté sera une donne réelle

III Refondation de l'Etat

31 Territoire propice

- Le Territoire est un attribut primordial de l'Etat, s'il n'est pas organisé de manière appropriée, l'Etat sera entravé et non fonctionnel
- Il faut adapter l'organisation étatique à la géographie et à ses incidences socio culturelles pour exploiter au mieux les potentialités
- Il faut adapter l'organisation étatique à la taille du territoire et permettre aux citoyens d'exprimer et de mettre en valeur plus facilement leurs particularités et donc leurs richesses
- Une forte décentralisation, une bonne déconcentration, une réduction des strates administratives, une limitation de la dispersion des populations sur le territoire sont quelques mesures qui participent de la bonne gestion du territoire

III Refondation de l'Etat

- ***32 La construction d'une citoyenneté***
- Le citoyen est le fondement de l'Etat, son premier facteur de réussite et son bénéficiaire le plus important
- L'édification du citoyen et la promotion de la citoyenneté doivent être nos ambitions primordiales
- Promouvons la citoyenneté locale comme fondement de la citoyenneté nationale
- Appelons à la rescousse nos valeurs et leurs dépositaires, nos parents, nos enseignants, nos élus et donnons leur les moyens nécessaires
- Soutenons les organisations de la société civile, les contrepouvoirs, la presse et promouvons la transparence
- Cultivons l'exemplarité du leadership pour susciter la confiance du citoyen et sa collaboration au projet étatique

III Refondation de l'Etat

- ***33 Des Institutions adaptées***

- Des institutions adaptées et légitimes, conformes à notre conception du pouvoir
- Vers un vrai régime présidentiel au lieu d'un régime semi présidentiel paravent
- Vers un renforcement du parlement, non dissoluble, impliqué dans certains choix d'hommes
- Vers l'implication de nos leaders traditionnels et religieux au sein du conseil économique et social et mise en place de conseils économiques et socio régionaux dotés de pouvoirs dans certains domaines

III Refondation de l'Etat

- ***34 Des Textes et politiques cohérents et accessibles***

- Un texte constitutionnel simple, précis, compréhensible et accessible aux citoyens
- Des politiques et des textes répondant à une vision, avec des objectifs, des résultats à atteindre, partagés par tous et appliqués par chacun
- Une discipline et une rigueur à toute épreuve pour assurer la cohérence de l'Etat dans la conduite de ses politiques et dans le respect de ses textes
- Une communication permanente entre les décideurs et la population

III Refondation de l'Etat

- ***35 Quelques principes devant régir le leadership***
  - La Modestie et la Rédévabilité de tout dépositaire d'une responsabilité
  - La promotion de l'alternance
  - La culture du résultat et de la performance
  - La collectivité pour satisfaire l'individu et l'individu se sacrifiant pour la collectivité
  - L'intégration avec nos voisins et nos frères africains

III Refondation de l'Etat

- ***36 Administration publique au service des usagers***

- Une administration publique efficace, au service du citoyen, qu'il protège, encadre, soutient, accompagne, conseille…
- Des services publics adaptés, mus par le service et non le « se servir »
- Des agents publics disponibles, compétents, outillés, se sacrifiant pour les usagers

CONCLUSION

- Les Crises maliennes ont pour racine fondamentale la mauvaise gouvernance et donc le mauvais leadership (au nord comme au sud, dans l'armée comme dans la société civile)
- C'est donc un leadership nouveau qu'il faudra pour notre pays pour jeter les bases d'une nouvelle citoyenneté et donc d'un pays qui va croitre de nouveau sur le socle de la confiance indispensable entre la base et le sommet